



## 15<sup>e</sup> session de la Conférence des Parties contractantes à la Convention sur les zones humides

« Protéger les zones humides pour notre avenir commun »  
Victoria Falls, Zimbabwe, 23-31 juillet 2025

**COP15 Doc.23.1**

### Note du Secrétariat :

À sa 64<sup>e</sup> réunion, le Comité permanent, dans sa Décision SC64-41 iv) a approuvé le projet de résolution sur les *questions financières et budgétaires* qui doit être soumis à l'examen de la COP15, tel qu'il est présenté en annexe 4 du rapport du Sous-groupe sur les finances, figurant dans le document SC64 Com.2.

### Projet de résolution sur les questions financières et budgétaires

1. RAPPELANT les dispositions budgétaires établies par l'Article 6, alinéas 5 et 6, de la Convention ;
2. RAPPELANT la Résolution XII.7 *Cadre de la Convention de Ramsar pour la mobilisation de ressources et les partenariats* et les dispositions connexes de la Résolution XIV.1 *Questions financières et budgétaires* ;
3. RECONNAISSANT AVEC SATISFACTION que la majorité des Parties contractantes ont versé promptement leurs contributions au budget administratif de la Convention ; mais CONSTATANT AVEC PRÉOCCUPATION que plusieurs Parties contractantes ont encore d'importants arriérés de contributions ;
4. NOTANT AVEC GRATITUDE les contributions financières supplémentaires versées volontairement par nombre de Parties contractantes, notamment celles de Parties contractantes d'Afrique spécifiquement affectées aux Initiatives régionales africaines (conformément au paragraphe 23 de la Résolution X.2, *Questions financières et budgétaires*), ainsi que les contributions d'organisations non gouvernementales et du secteur privé destinées aux activités du Secrétariat ;
5. RAPPELANT la *Délégation d'autorité au Secrétaire général de la Convention sur les zones humides* signée par le Directeur général de l'Union internationale pour la conservation de la nature (UICN) et le Président du Comité permanent de la Convention, le 29 janvier 1993, et la *Note supplémentaire à la délégation d'autorité* signée à la même date ;
6. SE FÉLICITANT des services financiers et administratifs fournis au Secrétariat de la Convention par l'UICN, conformément à l'Accord de services conclu entre la Convention et l'UICN et révisé en 2009 ;

7. NOTANT que les Parties contractantes ont été tenues informées de la situation financière du Secrétariat de la Convention dans les rapports financiers annuels vérifiés pour les exercices 2022 à 2024 et les procès-verbaux des réunions du Comité permanent de 2023 à 2025 ; et
8. CONSCIENTE de la nécessité de poursuivre le renforcement des partenariats financiers avec les organisations internationales et autres organismes concernés et de réfléchir à de nouvelles possibilités de financement par le biais de leurs mécanismes financiers ;

#### LA CONFÉRENCE DES PARTIES CONTRACTANTES

9. PREND NOTE que depuis la 14<sup>e</sup> session de la Conférence des Parties contractantes (COP14), en 2022, le Secrétariat a continué à administrer les ressources de la Convention avec prudence, efficacité et transparence ;
10. EXPRIME SA RECONNAISSANCE aux Parties contractantes qui ont siégé au Sous-groupe sur les finances du Comité permanent durant la période triennale 2023-2025 et, en particulier, aux États-Unis d'Amérique, qui en ont assuré la présidence ;
11. DÉCIDE que les *Dispositions relatives à l'administration financière de la Convention*, énoncées à l'annexe 3 de la Résolution 5.2 *Questions financières et budgétaires*, seront intégralement appliquées pendant la période triennale 2026-2028 ;
12. DÉCIDE EN OUTRE qu'un Sous-groupe sur les finances, tel qu'établi par la Résolution VI.17 *Questions financières et budgétaires*, sera établi et continuera de fonctionner sous les auspices du Comité permanent, en assumant les rôles et responsabilités énoncés dans ladite résolution, et comprendra un ou deux représentants au Comité permanent de chaque région de la Convention plus le président sortant du Sous-groupe sur les finances, et désignera un de ses membres comme président ; et NOTE que l'aide aux déplacements des Parties contractantes éligibles pour assister aux réunions du Sous-groupe sera limitée aux représentants régionaux du Comité permanent ;
13. DÉCIDE EN OUTRE que les autres Parties contractantes intéressées peuvent participer en tant qu'observatrices ;
14. NOTE que le budget pour la période triennale 2026-2028 comprend un élément administratif financé par les contributions des Parties contractantes, et APPROUVE le budget administratif pour la période triennale 2026-2028, tel qu'il figure à l'annexe 1 de la présente Résolution, pour permettre la mise en œuvre du cinquième Plan stratégique de la Convention ainsi que d'autres résolutions et décisions du Comité permanent ;
15. DÉCIDE que la contribution de chaque Partie contractante au budget administratif devra être conforme au barème des quotes-parts le plus récent applicable aux contributions versées par les États Membres au budget des Nations Unies, tel qu'approuvé par l'Assemblée générale des Nations Unies, sauf pour les Parties contractantes dont les contributions annuelles au budget administratif de la Convention seraient inférieures à 1 000 CHF une fois appliqué le barème des Nations Unies, auquel cas leur contribution annuelle sera de ce même montant<sup>1</sup> ;

---

<sup>1</sup> Les contributions estimées des Parties contractantes au budget administratif pour la période triennale 2026-2028 figurent à l'annexe 2 de la présente Résolution.

16. PRIE INSTAMMENT toutes les Parties contractantes de s'acquitter promptement de leur contribution avant le 1<sup>er</sup> janvier de chaque année, ou dès que le cycle budgétaire des pays concernés le permettra ;
17. EXHORTE PAR AILLEURS les Parties contractantes ayant des arriérés de contributions à redoubler d'efforts pour les régler le plus rapidement possible afin de renforcer la viabilité financière de la Convention grâce aux contributions de toutes les Parties contractantes ;
18. DONNE INSTRUCTION au Secrétariat de continuer à informer régulièrement les Parties contractantes de l'état des contributions, notamment en publiant des résumés mis à jour mensuellement sur le site web de la Convention, et en transmettant des rapports d'étape trimestriels à l'ensemble des Parties ; et DONNE PAR AILLEURS INSTRUCTION au Secrétariat de notifier les Parties contractantes ayant des arriérés de contributions et de les aider à définir des solutions appropriées qui leur permettront de rectifier la situation, de convenir d'un plan de paiement avec les Parties ayant des arriérés de longue date, de rendre compte à chaque réunion du Comité permanent et session de la Conférence des Parties contractantes sur les mesures prises à cet égard et les résultats obtenus, et d'identifier les bonnes pratiques et les efforts qui pourraient être partagés ;
19. DÉCIDE que le Comité permanent étudiera les mesures appropriées concernant les Parties n'ayant pas réglé leurs arriérés de contributions ni soumis de plan de paiement à cet effet ;
20. DONNE INSTRUCTION au Secrétariat de communiquer aux Représentants régionaux du Comité l'état des arriérés de contributions, et DEMANDE aux Représentants régionaux de collaborer avec les Parties concernées de leurs régions respectives pour les encourager à définir des solutions appropriées qui leur permettront de rectifier la situation ;
21. RÉAFFIRME la décision prise à la COP11 (dans la Résolution XI.2 *Questions financières et budgétaires*) selon laquelle le Fonds de réserve :
  - a. pare aux dépenses imprévues et inévitables ;
  - b. absorbe les excédents (ou les déficits) du budget administratif de la période triennale ;
  - c. s'établit à 6 % au minimum et 15 % au maximum du budget administratif annuel de la Convention ; et
  - d. est administré par la Secrétaire générale avec l'approbation du Sous-groupe sur les finances établi par le Comité permanent.
22. DEMANDE au Secrétariat de tout mettre en œuvre pour maintenir le Fonds de réserve pendant la période triennale 2026-2028, de rendre compte une fois par an de la situation du Fonds au Comité permanent et de demander son accord au Sous-groupe sur les finances avant toute utilisation du Fonds ;
23. APPROUVE l'utilisation d'un montant de 360 000 CHF des fonds excédentaires de la période triennale 2023-2025, pour augmenter la provision pour les contributions impayées de la période triennale 2026-2028 ;
24. AUTORISE le Comité permanent, après consultation de son Sous-groupe sur les finances, à revoir les affectations budgétaires administratives d'un poste budgétaire à l'autre en fonction des fluctuations importantes, à la hausse ou à la baisse, durant la période concernée, des coûts, du taux d'inflation, des revenus d'intérêts ou d'impôts prévus au budget sans augmenter les contributions des Parties ou les charges payées à l'UICN au-dessus du maximum de 13 % prévu au budget ;

25. RECONNAÎT les avantages de la flexibilité des lignes budgétaires au titre des déplacements afin de mettre en œuvre le plan de travail du Secrétariat pour la période triennale ; et RÉAFFIRME la décision prise à la COP14 qui autorise la Secrétaire générale à transférer des ressources d'une ligne budgétaire allouée aux déplacements à l'autre en veillant à informer le Sous-groupe sur les finances et à rendre compte de ces transferts au Comité permanent à sa réunion suivante ;
26. RÉAFFIRME la décision prise lors de la COP14 (dans la Résolution XIV.1 *Questions financières et budgétaires*) qui autorise la Secrétaire générale, dans les limites des règles de l'UICN, à ajuster les niveaux des effectifs, les chiffres et la structure du Secrétariat figurant à l'annexe 3 de la présente Résolution, à condition que ces ajustements se situent dans les limites des coûts indiqués et soient conformes à la *Délégation d'autorité au Secrétaire général de la Convention sur les zones humides* de 1993 et à sa *Note supplémentaire* ;
27. RÉAFFIRME que les soldes non engagés/non dépensés des lignes budgétaires peuvent être reportés à l'année suivante pendant la période triennale et présentés à la réunion suivante du Sous-groupe sur les finances ;
28. ENCOURAGE les Parties contractantes et INVITE d'autres gouvernements, les institutions financières, les Organisations internationales partenaires et autres partenaires d'exécution, à fournir des fonds non administratifs pour soutenir l'application de la Convention ;
29. EXPRIME sa gratitude aux gouvernements de l'Allemagne, de l'Australie, de l'Autriche, de la Belgique, du Canada, de la Chine, des États-Unis d'Amérique, de la Finlande, de la Norvège, de la République de Corée, du Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord, de la Suisse et du Zimbabwe, ainsi qu'à Danone et à la Nagao Natural Environment Foundation, pour leurs contributions volontaires aux activités non administratives de la Convention pour la période 2022-2024 ;
30. NOTE que le Secrétariat recherchera des ressources non administratives supplémentaires conformément aux priorités identifiées par la Conférence des Parties et qui figurent à l'annexe 4 de la présente Résolution ; et DEMANDE que le Secrétariat continue à rechercher de nouvelles approches et à élaborer des outils pour garantir un soutien financier volontaire ;
31. PREND NOTE du plan de travail de mobilisation des ressources pour la Convention approuvée par le Comité permanent, et DONNE INSTRUCTION au Secrétariat de le mettre à jour pour tenir compte des priorités identifiées par les Parties contractantes lors de la COP15 et de les mettre à disposition du Comité permanent, pour examen, à sa 67<sup>e</sup> réunion ;
32. CHARGE le Secrétariat de fournir aux Initiatives régionales Ramsar (IRR) en Afrique, sur une base annuelle, le solde disponible du fonds africain de contributions volontaires ; et INVITE ces IRR à soumettre au Secrétariat, dans leurs rapports, des demandes d'accès aux fonds disponibles, conformément aux dispositions de la Résolution XIV.7 *Les Initiatives régionales Ramsar* ;
33. INVITE les représentants régionaux de la région Afrique au Comité permanent à décider de l'utilisation des fonds auxquels il est fait référence au paragraphe 32 de la présente Résolution, en fonction des demandes soumises par les IRR et à informer le Secrétariat en conséquence ;
34. SE FÉLICITE de l'alignement du Secrétariat sur les politiques et procédures de l'Union internationale pour la conservation de la nature (UICN) pour la gestion des fonds non

administratifs ; et RÉAFFIRME la décision prise lors de la 14<sup>e</sup> session de la Conférence des Parties contractantes qui charge le Secrétariat, dans le cadre juridique et dans les limites de son mandat actuels d'aider, comme il convient, les Parties contractantes à administrer les projets financés par des fonds non administratifs, y compris, sans toutefois s'y limiter, les appels de fonds pour les Initiatives régionales Ramsar ; et RÉAFFIRME PAR AILLEURS que le personnel du Secrétariat rémunéré par des fonds administratifs supervisera la mise en œuvre des projets pour lesquels des fonds non administratifs parviennent directement au Secrétariat, tandis que le personnel rémunéré par les fonds non administratifs sera recruté pour la mise en œuvre des projets, selon les besoins ;

35. NOTE AVEC SATISFACTION la transparence et la responsabilité du Secrétariat pour ce qui est des questions financières, et DEMANDE au Secrétariat de continuer à rendre ces informations accessibles pour garantir la transparence et la responsabilité, notamment les rapports d'audit achevés et acceptés ; les règles et règlements financiers ; les rapports annuels de la Secrétaire générale au Comité permanent ; les procédures d'engagement avec le secteur privé ; les documents relatifs aux codes de conduite et à l'éthique professionnelle du personnel ; la Délégation de pouvoir de 1993 et sa Note supplémentaire ; les politiques de lutte contre la fraude et contre le harcèlement ; les règles et protections relatives aux lanceurs d'alarme ; les politiques sur les conflits d'intérêts ; les politiques d'équité et d'égalité entre les sexes ; ainsi que toutes autres informations pertinentes ;
36. PRIE le Secrétariat de considérer les Parties contractantes qui sont sur la liste des petits États insulaires en développement (PEID) de la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement comme étant éligibles à l'aide au voyage de délégués, que ces États soient ou non classés officiellement comme tels pour des motifs économiques sur la liste du Comité d'aide au développement (CAD) de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) ; et
37. CONFIRME que la présente Résolution et ses annexes remplacent la Résolution XIV.1 *Questions financières et budgétaires*, qui est retirée, et le paragraphe 11 a) de la Résolution VI.17 *Questions financières et budgétaires*.

## Annexe 1

### Scénarios budgétaires proposés pour 2026-2028<sup>2</sup>

#### Scénario 0 % d'augmentation par rapport à la période triennale 2023-2025

Note : les modifications entre les lignes budgétaires par rapport au budget de la période triennale 2023-2025 **apparaissent en bleu** : le montant total global et les contributions des Parties contractantes restent inchangés.

| 0 % d'augmentation, budget 2026-2028 proposé pour la Convention sur les zones humides en milliers de CHF                  | Budget 2026  | Budget 2027  | Budget 2028  | Total Budget 2026-2028 |
|---|--------------|--------------|--------------|------------------------|
| <b>RECETTES</b>   |              |              |              |                        |
| Contributions des Parties contractantes   | 3 779        | 3 779        | 3 779        | 11 337                 |
| Contributions volontaires   | 1 065        | 1 065        | 1 065        | 3 195                  |
| Impôts sur le revenu  | 225          | 225          | 225          | 675                    |
| Revenus d'intérêts  | 12           | 12           | 12           | 36                     |
| <b>TOTAL RECETTES</b>   | <b>5 081</b> | <b>5 081</b> | <b>5 081</b> | <b>15 243</b>          |
| <b>DÉPENSES</b>   |              |              |              |                        |
| <b>A. Cadres supérieurs du Secrétariat &amp; Gouvernance</b>  | <b>1 160</b> | <b>1 172</b> | <b>1 190</b> | <b>3 522</b>           |
| Salaires, charges sociales et autres prestations liées à l'emploi   | 1 103        | 1 124        | 1 133        | 3 360                  |
| Déplacements  | 57           | 48           | 57           | 162                    |
| <b>B. Mobilisation des ressources et sensibilisation</b>  | <b>504</b>   | <b>492</b>   | <b>494</b>   | <b>1 490</b>           |
| Salaires, charges sociales et autres prestations liées à l'emploi   | 389          | 387          | 389          | 1 165                  |
| Programme de CESP   | 10           | 10           | 10           | 30                     |
| Communication, traductions, publications et rapports  | 60           | 60           | 60           | 180                    |
| Appui et développement du Web/TI  | 40           | 30           | 30           | 100                    |
| Déplacements  | 5            | 5            | 5            | 15                     |
| <b>C. Appui et conseils aux régions</b>   | <b>1 158</b> | <b>1 212</b> | <b>1 203</b> | <b>3 573</b>           |
| Salaires, charges sociales et autres prestations liées à l'emploi   | 1 103        | 1 157        | 1 148        | 3 408                  |
| Déplacements  | 55           | 55           | 55           | 165                    |
| <b>D. Appui aux Initiatives régionales</b>  | <b>100</b>   | <b>100</b>   | <b>100</b>   | <b>300</b>             |
| Réseaux et centres régionaux  | 100          | 100          | 100          | 300                    |
| <b>E. Sciences et Politiques</b>  | <b>888</b>   | <b>866</b>   | <b>868</b>   | <b>2 622</b>           |
| Salaires, charges sociales et autres prestations liées à l'emploi   | 700          | 698          | 700          | 2 098                  |
| Mise en œuvre du programme du GEST  | 35           | 35           | 35           | 105                    |
| Déplacement du Président du GEST  | 5            | 5            | 5            | 15                     |
| Réunions du GEST  | 50           | 50           | 50           | 150                    |
| Service d'information sur les Sites Ramsar et Système de données pour les rapports nationaux (entretien et développement) | 80           | 60           | 60           | 200                    |
| Déplacements  | 18           | 18           | 18           | 54                     |

<sup>2</sup> Le tableau dans la résolution finale sera cohérent avec celui des années précédentes et ne comprend que les totaux des principales catégories.

| <b>0 % d'augmentation, budget 2026-2028 proposé pour la Convention sur les zones humides en milliers de CHF</b> | <b>Budget 2026</b> | <b>Budget 2027</b> | <b>Budget 2028</b> | <b>Total Budget 2026-2028</b> |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------|
| <b>F. Administration</b>  | <b>437</b>         | <b>405</b>         | <b>392</b>         | <b>1 234</b>                  |
| Salaires, charges sociales et autres prestations liées à l'emploi   | 364                | 364                | 364                | 1 092                         |
| Recrutement et indemnités de départ   | 33                 | 15                 | 2                  | 50                            |
| Équipements/fournitures de bureau   | 40                 | 26                 | 26                 | 92                            |
| Planification et renforcement des capacités   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                             |
| <b>G. Services au Comité permanent</b>  | <b>175</b>         | <b>175</b>         | <b>175</b>         | <b>525</b>                    |
| Appui aux délégués du Comité permanent  | 45                 | 45                 | 45                 | 135                           |
| Réunions du Comité permanent  | 35                 | 35                 | 35                 | 105                           |
| Services de traduction pour le Comité permanent   | 60                 | 60                 | 60                 | 180                           |
| Rapporteur et interprétation lors des réunions du Comité permanent  | 35                 | 35                 | 35                 | 105                           |
| <b>H. Coûts des services administratifs de l'UICN (maximum)</b>   | <b>550</b>         | <b>550</b>         | <b>550</b>         | <b>1 650</b>                  |
| Administration, ressources humaines, services financiers & informatiques  | 550                | 550                | 550                | 1 650                         |
| <b>I. Divers - Fonds de réserve</b>   | <b>109</b>         | <b>109</b>         | <b>109</b>         | <b>327</b>                    |
| Provisions pour le personnel  | 20                 | 20                 | 20                 | 60                            |
| Provisions pour contributions impayées  | 30                 | 30                 | 30                 | 90                            |
| Services juridiques   | 59                 | 59                 | 59                 | 177                           |
| <b>MONTANT TOTAL DES DÉPENSES</b>   | <b>5 081</b>       | <b>5 081</b>       | <b>5 081</b>       | <b>15 243</b>                 |

## Scénario 4,1 % d'augmentation par rapport à la période triennale 2023-2025

Note : les augmentations par rapport au scénario 0 % **apparaissent en rouge** ; les modifications entre les lignes budgétaires basées sur les dépenses réelles au cours de la période triennale 2023-2025 **apparaissent en bleu**.

| 4,1 % d'augmentation, budget 2026-2028 proposé pour la Convention sur les zones humides en milliers de CHF                | Budget 2026  | Budget 2027  | Budget 2028  | Budget total 2026-2028 |
|---|--------------|--------------|--------------|------------------------|
| <b>RECETTES</b>   |              |              |              |                        |
| Contributions des Parties contractantes   | 3 929        | 3 929        | 3 929        | 11 787                 |
| Contributions volontaires   | 1 107        | 1 107        | 1 107        | 3 321                  |
| Impôts sur le revenu  | 240          | 240          | 240          | 720                    |
| Revenus d'intérêts  | 12           | 12           | 12           | 36                     |
| <b>TOTAL RECETTES</b>   | <b>5 288</b> | <b>5 288</b> | <b>5 288</b> | <b>15 864</b>          |
| <b>DÉPENSES</b>   |              |              |              |                        |
| <b>A. Cadres supérieurs du Secrétariat &amp; Gouvernance</b>  | <b>1 210</b> | <b>1 195</b> | <b>1 187</b> | <b>3 592</b>           |
| Salaires, charges sociales et autres prestations liées à l'emploi   | 1 153        | 1 135        | 1 139        | 3 427                  |
| Déplacements  | 57           | 60           | 48           | 165                    |
| <b>B. Mobilisation des ressources et sensibilisation</b>  | <b>661</b>   | <b>655</b>   | <b>662</b>   | <b>1 978</b>           |
| Salaires, charges sociales et autres prestations liées à l'emploi   | 546          | 550          | 557          | 1 653                  |
| Programme de CESP   | 10           | 10           | 10           | 30                     |
| Communication, traductions, publications et rapports  | 60           | 60           | 60           | 180                    |
| Appui et développement du Web/TI  | 40           | 30           | 30           | 100                    |
| Déplacements  | 5            | 5            | 5            | 15                     |
| <b>C. Appui et conseils aux régions</b>   | <b>1 158</b> | <b>1 223</b> | <b>1 225</b> | <b>3 606</b>           |
| Salaires, charges sociales et autres prestations liées à l'emploi   | 1 103        | 1 168        | 1 170        | 3 441                  |
| Déplacements  | 55           | 55           | 55           | 165                    |
| <b>D. Appui aux Initiatives régionales</b>  | <b>100</b>   | <b>100</b>   | <b>100</b>   | <b>300</b>             |
| Réseaux et centres régionaux  | 100          | 100          | 100          | 300                    |
| <b>E. Sciences et Politiques</b>  | <b>888</b>   | <b>873</b>   | <b>881</b>   | <b>2 642</b>           |
| Salaires, charges sociales et autres prestations liées à l'emploi   | 700          | 705          | 713          | 2 118                  |
| Mise en œuvre du programme du GEST  | 35           | 35           | 35           | 105                    |
| Déplacement du Président du GEST  | 5            | 5            | 5            | 15                     |
| Réunions du GEST  | 50           | 50           | 50           | 150                    |
| Service d'information sur les Sites Ramsar et Système de données pour les rapports nationaux (entretien et développement) | 80           | 60           | 60           | 200                    |
| Déplacements  | 18           | 18           | 18           | 54                     |
| <b>F. Administration</b>  | <b>437</b>   | <b>408</b>   | <b>399</b>   | <b>1 244</b>           |
| Salaires, charges sociales et autres prestations liées à l'emploi   | 364          | 367          | 371          | 1 102                  |
| Recrutement et indemnités de départ   | 33           | 15           | 2            | 50                     |
| Équipements/fournitures de bureau   | 40           | 26           | 26           | 92                     |
| Planification et renforcement des capacités   | 0            | 0            | 0            | 0                      |
| <b>G. Services au Comité permanent</b>  | <b>175</b>   | <b>175</b>   | <b>175</b>   | <b>525</b>             |
| Appui aux délégués du Comité permanent  | 45           | 45           | 45           | 135                    |
| Réunions du Comité permanent  | 35           | 35           | 35           | 105                    |

| <b>4,1 % d'augmentation, budget 2026-2028 proposé pour la Convention sur les zones humides en milliers de CHF</b> | <b>Budget 2026</b> | <b>Budget 2027</b> | <b>Budget 2028</b> | <b>Budget total 2026-2028</b> |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------|
| Services de traduction pour le Comité permanent   | 60                 | 60                 | 60                 | 180                           |
| Rapporteur et interprétation lors des réunions du Comité permanent  | 35                 | 35                 | 35                 | 105                           |
| <b>H. Coûts des services administratifs de l'UICN (maximum)</b>   | <b>550</b>         | <b>550</b>         | <b>550</b>         | <b>1 650</b>                  |
| Administration, ressources humaines, services financiers & informatiques  | 550                | 550                | 550                | 1 650                         |
| <b>I. Divers - Fonds de réserve</b>   | <b>109</b>         | <b>109</b>         | <b>109</b>         | <b>327</b>                    |
| Provisions pour le personnel  | 20                 | 20                 | 20                 | 60                            |
| Provisions pour contributions impayées  | 30                 | 30                 | 30                 | 90                            |
| Services juridiques   | 59                 | 59                 | 59                 | 177                           |
| <b>MONTANT TOTAL DES DÉPENSES</b>   | <b>5 288</b>       | <b>5 288</b>       | <b>5 288</b>       | <b>15 864</b>                 |

## Scénario 9,6 % d'augmentation par rapport à la période triennale 2023-2025

Note : les augmentations par rapport au scénario 0 % **apparaissent en rouge** ; les modifications entre les lignes budgétaires basées sur les dépenses réelles au cours de la période triennale 2023-2025 **apparaissent en bleu**.

| 9,6 % d'augmentation, budget 2026-2028 proposé pour la Convention sur les zones humides en milliers de CHF                | Budget 2026  | Budget 2027  | Budget 2028  | Budget total 2026-2028 |
|---|--------------|--------------|--------------|------------------------|
| <b>RECETTES</b>   |              |              |              |                        |
| Contributions des Parties contractantes   | 4 133        | 4 133        | 4 133        | 12 399                 |
| Contributions volontaires   | 1 166        | 1 166        | 1 166        | 3 498                  |
| Impôts sur le revenu  | 249          | 249          | 249          | 747                    |
| Revenus d'intérêts  | 18           | 18           | 18           | 54                     |
| <b>TOTAL RECETTES</b>   | <b>5 566</b> | <b>5 566</b> | <b>5 566</b> | <b>16 698</b>          |
| <b>DÉPENSES</b>   |              |              |              |                        |
| <b>A. Cadres supérieurs du Secrétariat &amp; Gouvernance</b>  | <b>1 238</b> | <b>1 240</b> | <b>1 260</b> | <b>3 738</b>           |
| Salaires, charges sociales et autres prestations liées à l'emploi   | 1 170        | 1 172        | 1 192        | 3 534                  |
| Déplacements  | 68           | 68           | 68           | 204                    |
| <b>B. Mobilisation des ressources et sensibilisation</b>  | <b>672</b>   | <b>675</b>   | <b>673</b>   | <b>2 020</b>           |
| Salaires, charges sociales et autres prestations liées à l'emploi   | 552          | 555          | 563          | 1 670                  |
| Programme de CESP   | 15           | 15           | 15           | 45                     |
| Communication, traductions, publications et rapports  | 60           | 60           | 60           | 180                    |
| Appui et développement du Web/TI  | 40           | 40           | 30           | 110                    |
| Déplacements  | 5            | 5            | 5            | 15                     |
| <b>C. Appui et conseils aux régions</b>   | <b>1 243</b> | <b>1 264</b> | <b>1 266</b> | <b>3 773</b>           |
| Salaires, charges sociales et autres prestations liées à l'emploi   | 1 188        | 1 209        | 1 211        | 3 608                  |
| Déplacements  | 55           | 55           | 55           | 165                    |
| <b>D. Appui aux Initiatives régionales</b>  | <b>100</b>   | <b>100</b>   | <b>100</b>   | <b>300</b>             |
| Réseaux et centres régionaux  | 100          | 100          | 100          | 300                    |
| <b>E. Sciences et Politiques</b>  | <b>987</b>   | <b>986</b>   | <b>994</b>   | <b>2 967</b>           |
| Salaires, charges sociales et autres prestations liées à l'emploi   | 839          | 848          | 856          | 2 543                  |
| Mise en œuvre du programme du GEST  | 35           | 35           | 35           | 105                    |
| Déplacement du Président du GEST  | 5            | 5            | 5            | 15                     |
| Réunions du GEST  | 50           | 50           | 50           | 150                    |
| Service d'information sur les Sites Ramsar et Système de données pour les rapports nationaux (entretien et développement) | 40           | 30           | 30           | 100                    |
| Déplacements  | 18           | 18           | 18           | 54                     |
| <b>F. Administration</b>  | <b>492</b>   | <b>467</b>   | <b>439</b>   | <b>1 398</b>           |
| Salaires, charges sociales et autres prestations liées à l'emploi   | 372          | 375          | 379          | 1 126                  |
| Recrutement et indemnités de départ   | 60           | 42           | 30           | 132                    |
| Équipements/fournitures de bureau   | 60           | 50           | 30           | 140                    |
| Planification et renforcement des capacités   | 0            | 0            | 0            | 0                      |
| <b>G. Services au Comité permanent</b>  | <b>175</b>   | <b>175</b>   | <b>175</b>   | <b>525</b>             |
| Appui aux délégués du Comité permanent  | 45           | 45           | 45           | 135                    |
| Réunions du Comité permanent  | 35           | 35           | 35           | 105                    |

| <b>9,6 % d'augmentation, budget 2026-2028 proposé pour la Convention sur les zones humides en milliers de CHF</b> | <b>Budget 2026</b> | <b>Budget 2027</b> | <b>Budget 2028</b> | <b>Budget total 2026-2028</b> |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------|
| Services de traduction pour le Comité permanent   | 60                 | 60                 | 60                 | 180                           |
| Rapporteur et interprétation lors des réunions du Comité permanent  | 35                 | 35                 | 35                 | 105                           |
| <b>H. Coûts des services administratifs de l'UICN (maximum)</b>   | <b>550</b>         | <b>550</b>         | <b>550</b>         | <b>1 650</b>                  |
| Administration, ressources humaines, services financiers & informatiques  | 550                | 550                | 550                | 1 650                         |
| <b>I. Divers - Fonds de réserve</b>   | <b>109</b>         | <b>109</b>         | <b>109</b>         | <b>327</b>                    |
| Provisions pour le personnel  | 20                 | 20                 | 20                 | 60                            |
| Provisions pour contributions impayées  | 30                 | 30                 | 30                 | 90                            |
| Services juridiques   | 59                 | 59                 | 59                 | 177                           |
| <b>MONTANT TOTAL DES DÉPENSES</b>   | <b>5 566</b>       | <b>5 566</b>       | <b>5 566</b>       | <b>16 698</b>                 |

## Scénario 11,3 % d'augmentation par rapport à la période triennale 2023-2025

Note : les augmentations par rapport au scénario 0 % **apparaissent en rouge** ; les modifications entre les lignes budgétaires basées sur les dépenses réelles au cours de la période triennale 2023-2025 **apparaissent en bleu**.

| 11,3 % d'augmentation, budget 2026-2028 proposé pour la Convention sur les zones humides en milliers de CHF               | Budget 2026  | Budget 2027  | Budget 2028  | Budget total 2026-2028 |
|---|--------------|--------------|--------------|------------------------|
| <b>RECETTES</b>   |              |              |              |                        |
| Contributions des Parties contractantes   | 4 142        | 4 142        | 4 327        | 12 611                 |
| Contributions volontaires   | 1 168        | 1 168        | 1 219        | 3 555                  |
| Impôts sur le revenu  | 249          | 249          | 249          | 747                    |
| Revenus d'intérêts  | 18           | 18           | 18           | 54                     |
| <b>TOTAL RECETTES</b>   | <b>5 577</b> | <b>5 577</b> | <b>5 813</b> | <b>16 967</b>          |
| <b>DÉPENSES</b>   |              |              |              |                        |
| <b>A. Cadres supérieurs du Secrétariat &amp; Gouvernance</b>  | <b>1 238</b> | <b>1 240</b> | <b>1 260</b> | <b>3 738</b>           |
| Salaires, charges sociales et autres prestations liées à l'emploi   | 1 170        | 1 172        | 1 192        | 3 534                  |
| Déplacements  | 68           | 68           | 68           | 204                    |
| <b>B. Mobilisation des ressources et sensibilisation</b>  | <b>672</b>   | <b>675</b>   | <b>673</b>   | <b>2 020</b>           |
| Salaires, charges sociales et autres prestations liées à l'emploi   | 552          | 555          | 563          | 1 670                  |
| Programme de CESP   | 15           | 15           | 15           | 45                     |
| Communication, traductions, publications et rapports  | 60           | 60           | 60           | 180                    |
| Appui et développement du Web/TI  | 40           | 40           | 30           | 110                    |
| Déplacements  | 5            | 5            | 5            | 15                     |
| <b>C. Appui et conseils aux régions</b>   | <b>1 243</b> | <b>1 264</b> | <b>1 266</b> | <b>3 773</b>           |
| Salaires, charges sociales et autres prestations liées à l'emploi   | 1 188        | 1 209        | 1 211        | 3 608                  |
| Déplacements  | 55           | 55           | 55           | 165                    |
| <b>D. Appui aux Initiatives régionales</b>  | <b>100</b>   | <b>100</b>   | <b>100</b>   | <b>300</b>             |
| Réseaux et centres régionaux  | 100          | 100          | 100          | 300                    |
| <b>E. Sciences et Politiques</b>  | <b>987</b>   | <b>986</b>   | <b>994</b>   | <b>2 967</b>           |
| Salaires, charges sociales et autres prestations liées à l'emploi   | 839          | 848          | 856          | 2 543                  |
| Mise en œuvre du programme du GEST  | 35           | 35           | 35           | 105                    |
| Déplacement du Président du GEST  | 5            | 5            | 5            | 15                     |
| Réunions du GEST  | 50           | 50           | 50           | 150                    |
| Service d'information sur les Sites Ramsar et Système de données pour les rapports nationaux (entretien et développement) | 40           | 30           | 30           | 100                    |
| Déplacements  | 18           | 18           | 18           | 54                     |
| <b>F. Administration</b>  | <b>503</b>   | <b>478</b>   | <b>450</b>   | <b>1 431</b>           |
| Salaires, charges sociales et autres prestations liées à l'emploi   | 372          | 375          | 379          | 1 126                  |
| Recrutement et indemnités de départ   | 60           | 42           | 30           | 132                    |
| Équipements/fournitures de bureau   | 60           | 50           | 30           | 140                    |
| Planification et renforcement des capacités   | 11           | 11           | 11           | 33                     |

|  |              |              |              |               |
|--|--------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>G. Services au Comité permanent</b>                                   | <b>175</b>   | <b>175</b>   | <b>411</b>   | <b>761</b>    |
| Appui aux délégués du Comité permanent                                   | 45           | 45           | 45           | 135           |
| Réunions du Comité permanent   | 35           | 35           | 35           | 105           |
| Services de traduction pour le Comité permanent                          | 60           | 60           | 60           | 180           |
| Rapporteur et interprétation lors des réunions du Comité permanent       | 35           | 35           | 35           | 105           |
| Conférence des Parties contractantes                                     | 0            | 0            | 236          | 236           |
| <b>H. Coûts des services administratifs de l'UICN (maximum)</b>          | <b>550</b>   | <b>550</b>   | <b>550</b>   | <b>1 650</b>  |
| Administration, ressources humaines, services financiers & informatiques | 550          | 550          | 550          | 1 650         |
| <b>I. Divers - Fonds de réserve</b>                                      | <b>109</b>   | <b>109</b>   | <b>109</b>   | <b>327</b>    |
| Provisions pour le personnel   | 20           | 20           | 20           | 60            |
| Provisions pour contributions impayées                                   | 30           | 30           | 30           | 90            |
| Services juridiques  | 59           | 59           | 59           | 177           |
| <b>MONTANT TOTAL DES DÉPENSES</b>  | <b>5 577</b> | <b>5 577</b> | <b>5 813</b> | <b>16 967</b> |

## Annexe 2

### Contributions estimées des Parties contractantes au budget administratif pour 2026-2028<sup>3</sup>

| Partie contractante<br>(membre au 1 <sup>er</sup> janvier 2025) | Barème<br>ONU<br>2025-2027 | % Ramsar<br>total | Contribution<br>annuelle 2023-<br>2024 (à titre<br>de référence) | Contribution<br>annuelle 2025 <sup>4</sup> | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 0 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 4,1 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 9,6 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2027<br>Scénario<br>11,3 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2028<br>Scénario<br>11,3 % |
|---|----------------------------|-------------------|--|--|---|---|---|---|--|
| Afrique du Sud  | 0,251                      | 0,258 %           | 11 947   | 12 284                                     | 12 284  | 12 783  | 13 461  | 13 491  | 14 105   |
| Albanie   | 0,010                      | 0,010 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Algérie   | 0,087                      | 0,089 %           | 5 337  | 4 258                                      | 4 258   | 4 431   | 4 666   | 4 676   | 4 889  |
| Allemagne   | 5,692                      | 5,846 %           | 299 212  | 278 569                                    | 278 569   | 289 876   | 305 252   | 305 930   | 319 872  |
| Andorre   | 0,004                      | 0,004 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Angola  | 0,010                      | 0,010 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Antigua-et-Barbuda  | 0,002                      | 0,002 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Argentine   | 0,490                      | 0,503 %           | 35 204   | 23 981                                     | 23 981  | 24 954  | 26 278  | 26 336  | 27 536   |
| Arménie   | 0,007                      | 0,007 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Australie   | 2,040                      | 2,094 %           | 103 361  | 99 838                                     | 99 838  | 103 891   | 109 401   | 109 645   | 114 641  |
| Autriche  | 0,626                      | 0,643 %           | 33 246   | 30 637                                     | 30 637  | 31 880  | 33 571  | 33 646  | 35 179   |
| Azerbaïdjan   | 0,034                      | 0,035 %           | 1 469  | 1 664                                      | 1 664   | 1 732   | 1 823   | 1 827   | 1 911  |
| Bahamas   | 0,015                      | 0,015 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Bahreïn   | 0,050                      | 0,051 %           | 2 644  | 2 447                                      | 2 447   | 2 546   | 2 681   | 2 687   | 2 810  |
| Bangladesh  | 0,010                      | 0,010 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Barbade   | 0,007                      | 0,007 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Bélarus   | 0,043                      | 0,044 %           | 2 007  | 2 014                                      | 2 014   | 2 190   | 2 306   | 2 311   | 2 416  |

<sup>3</sup> Les changements estimés dans les contributions annuelles seront inclus dans la résolution finale sur la base du scénario approuvé à la COP15.

<sup>4</sup> Conformément à la Résolution A/RES/79/249 des Nations Unies.

| Partie contractante<br>(membre au 1 <sup>er</sup> janvier 2025) | Barème<br>ONU<br>2025-2027 | % Ramsar<br>total | Contribution<br>annuelle 2023-<br>2024 (à titre<br>de référence) | Contribution<br>annuelle 2025 <sup>4</sup> | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 0 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 4,1 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 9,6 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2027<br>Scénario<br>11,3 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2028<br>Scénario<br>11,3 % |
|---|----------------------------|-------------------|--|--|---|---|---|---|--|
| Belgique  | 0,773                      | 0,793 %           | 40 541   | 37 831                                     | 37 831  | 39 366  | 41 455  | 41 547  | 43 440   |
| Belize  | 0,001                      | 0,001 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Bénin   | 0,005                      | 0,005 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Bhoutan   | 0,001                      | 0,001 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Bolivie (État plurinational de)                                 | 0,018                      | 0,018 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Bosnie-Herzégovine  | 0,014                      | 0,014 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Botswana  | 0,013                      | 0,013 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Brésil  | 1 411                      | 1 448 %           | 98 562   | 69 055                                     | 69 055  | 71 858  | 75 669  | 75 838  | 79 294   |
| Bulgarie  | 0,071                      | 0,073 %           | 2 742  | 3 475                                      | 3 475   | 3 616   | 3 808   | 3 816   | 3 990  |
| Burkina Faso  | 0,005                      | 0,005 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Burundi   | 0,001                      | 0,001 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Cabo Verde  | 0,001                      | 0,001 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Cambodge  | 0,008                      | 0,008 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Cameroun  | 0,014                      | 0,014 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Canada  | 2 543                      | 2,610 %           | 128 674  | 124 455                                    | 124 455   | 129 507   | 136 376   | 136 680   | 142 908  |
| Chili   | 0,374                      | 0,384 %           | 20 564   | 18 304                                     | 18 304  | 19 047  | 20 057  | 20 102  | 21 018   |
| Chine   | 20,004                     | 20,553 %          | 746 880  | 979 002                                    | 979 002   | 1 018 744   | 1 072 781   | 1 075 158   | 1 124 157  |
| Chypre  | 0,035                      | 0,036 %           | 1 763  | 1 713                                      | 1 713   | 1 782   | 1 877   | 1 881   | 1 967  |
| Colombie  | 0,197                      | 0,202 %           | 12 045   | 9 641                                      | 9 641   | 10 033  | 10 565  | 10 588  | 11 071   |
| Comores   | 0,001                      | 0,001 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Congo   | 0,005                      | 0,005 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Costa Rica  | 0,063                      | 0,065 %           | 3 378  | 3 083                                      | 3 083   | 3 208   | 3 379   | 3 386   | 3 540  |

| Partie contractante<br>(membre au 1 <sup>er</sup> janvier 2025) | Barème<br>ONU<br>2025-2027 | % Ramsar<br>total | Contribution<br>annuelle 2023-<br>2024 (à titre<br>de référence) | Contribution<br>annuelle 2025 <sup>4</sup> | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 0 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 4,1 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 9,6 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2027<br>Scénario<br>11,3 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2028<br>Scénario<br>11,3 % |
|---|----------------------------|-------------------|--|--|---|---|---|---|--|
| Côte d'Ivoire   | 0,024                      | 0,025 %           | 1 077  | 1 175                                      | 1 175   | 1 222   | 1 287   | 1 290   | 1 349  |
| Croatie   | 0,088                      | 0,090 %           | 4 456  | 4 307                                      | 4 307   | 4 482   | 4 719   | 4 730   | 4 945  |
| Cuba  | 0,122                      | 0,125 %           | 4 651  | 5 971                                      | 5 971   | 6 213   | 6 543   | 6 557   | 6 856  |
| Danemark  | 0,551                      | 0,545 %           | 27 076   | 25 987                                     | 25 987  | 27 042  | 28 447  | 28 540  | 29 840   |
| Djibouti  | 0,002                      | 0,002 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Égypte  | 0,182                      | 0,187 %           | 6 806  | 8 907                                      | 8 907   | 9 269   | 9 760   | 9 782   | 10 228   |
| El Salvador   | 0,013                      | 0,013 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Émirats arabes unis   | 0,574                      | 0,589 %           | 31 091   | 28 092                                     | 28 092  | 29 232  | 30 783  | 30 851  | 32 257   |
| Équateur  | 0,065                      | 0,067 %           | 3 770  | 3 181                                      | 3 181   | 3 310   | 3 486   | 3 494   | 3 653  |
| Espagne   | 1,895                      | 1,945 %           | 104 487  | 92 742                                     | 92 742  | 96 506  | 101 625   | 101 851   | 106 493  |
| Estonie   | 0,045                      | 0,046 %           | 2 154  | 2 202                                      | 2 202   | 2 292   | 2 413   | 2 419   | 2 529  |
| Eswatini  | 0,002                      | 0,002 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Fédération de Russie  | 2,094                      | 2,149 %           | 91 365   | 102 481                                    | 102 481   | 106 641   | 112 297   | 112 547   | 117 676  |
| Fidji   | 0,003                      | 0,003 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Finlande  | 0,386                      | 0,396 %           | 20 417   | 18 891                                     | 18 891  | 19 658  | 20 700  | 20 746  | 21 692   |
| France  | 3,858                      | 3,960 %           | 211 421  | 188 812                                    | 188 812   | 196 476   | 206 898   | 207 357   | 216 807  |
| Gabon   | 0,011                      | 0,011 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Gambie  | 0,001                      | 0,001 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Géorgie   | 0,009                      | 0,009 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Ghana   | 0,025                      | 0,026 %           | 1 175  | 1 224                                      | 1 224   | 1 273   | 1 341   | 1 344   | 1 405  |
| Grèce   | 0,280                      | 0,287 %           | 15 913   | 13 703                                     | 13 703  | 14 260  | 15 016  | 15 049  | 15 735   |
| Grenade   | 0,001                      | 0,001 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |

| Partie contractante<br>(membre au 1 <sup>er</sup> janvier 2025) | Barème<br>ONU<br>2025-2027 | % Ramsar<br>total | Contribution<br>annuelle 2023-<br>2024 (à titre<br>de référence) | Contribution<br>annuelle 2025 <sup>4</sup> | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 0 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 4,1 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 9,6 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2027<br>Scénario<br>11,3 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2028<br>Scénario<br>11,3 % |
|---|----------------------------|-------------------|--|--|---|---|---|---|--|
| Guatemala   | 0,046                      | 0,047 %           | 2 007  | 2 251                                      | 2 251   | 2 343   | 2 467   | 2 472   | 2 585  |
| Guinée  | 0,004                      | 0,004 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Guinée équatoriale  | 0,008                      | 0,008 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Guinée-Bissau   | 0,001                      | 0,001 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Honduras  | 0,010                      | 0,010 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Hongrie   | 0,223                      | 0,229 %           | 11 164   | 10 914                                     | 10 914  | 11 357  | 11 959  | 11 986  | 12 532   |
| Îles Marshall   | 0,001                      | 0,001 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Inde  | 1,106                      | 1,135 %           | 51 117   | 54 128                                     | 54 128  | 56 325  | 59 313  | 59 445  | 62 154   |
| Indonésie   | 0,579                      | 0,594 %           | 26 881   | 28 336                                     | 28 336  | 29 487  | 31 051  | 31 120  | 32 538   |
| Iran (République islamique<br>d')                               | 0,386                      | 0,396 %           | 18 165   | 18 891                                     | 18 891  | 19 658  | 20 700  | 20 746  | 21 692   |
| Iraq  | 0,131                      | 0,134 %           | 6 267  | 6 411                                      | 6 411   | 6 671   | 7 025   | 7 041   | 7 362  |
| Irlande   | 0,472                      | 0,484 %           | 21 495   | 23 100                                     | 23 100  | 24 038  | 25 313  | 25 369  | 26 525   |
| Islande   | 0,035                      | 0,036 %           | 1 763  | 1 713                                      | 1 713   | 1 782   | 1 877   | 1 881   | 1 967  |
| Israël  | 0,609                      | 0,625 %           | 27 468   | 29 805                                     | 29 805  | 31 014  | 32 660  | 32 732  | 34 224   |
| Italie  | 2,813                      | 2,887 %           | 156 142  | 137 669                                    | 137 669   | 143 257   | 150 856   | 151 191   | 158 081  |
| Jamaïque  | 0,007                      | 0,007 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Japon   | 6,930                      | 7,113 %           | 393 318  | 339 157                                    | 339 157   | 352 923   | 371 643   | 372 469   | 389 443  |
| Jordanie  | 0,021                      | 0,022 %           | 1 077  | 1 028                                      | 1 028   | 1 069   | 1 126   | 1 129   | 1 180  |
| Kazakhstan  | 0,131                      | 0,134 %           | 6 512  | 6 411                                      | 6 411   | 6 671   | 7 025   | 7 041   | 7 362  |
| Kenya   | 0,037                      | 0,038 %           | 1 469  | 1 811                                      | 1 811   | 1 884   | 1 984   | 1 989   | 2 079  |
| Kirghizistan  | 0,003                      | 0,003 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |

| Partie contractante<br>(membre au 1 <sup>er</sup> janvier 2025) | Barème<br>ONU<br>2025-2027 | % Ramsar<br>total | Contribution<br>annuelle 2023-<br>2024 (à titre<br>de référence) | Contribution<br>annuelle 2025 <sup>4</sup> | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 0 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 4,1 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 9,6 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2027<br>Scénario<br>11,3 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2028<br>Scénario<br>11,3 % |
|---|----------------------------|-------------------|--|--|---|---|---|---|--|
| Kiribati  | 0,001                      | 0,001 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Koweït  | 0,222                      | 0,228 %           | 11 457   | 10 865                                     | 10 865  | 11 306  | 11 905  | 11 932  | 12 476   |
| Lesotho   | 0,001                      | 0,001 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Lettonie  | 0,050                      | 0,051 %           | 2 448  | 2 447                                      | 2 447   | 2 546   | 2 681   | 2 687   | 2 810  |
| Liban   | 0,022                      | 0,023 %           | 1 763  | 1 077                                      | 1 077   | 1 120   | 1 180   | 1 182   | 1 236  |
| Libéria   | 0,001                      | 0,001 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Liechtenstein   | 0,009                      | 0,009 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Lituanie  | 0,081                      | 0,083 %           | 3 770  | 3 964                                      | 3 964   | 4 125   | 4 344   | 4 354   | 4 552  |
| Luxembourg  | 0,073                      | 0,075 %           | 3 329  | 3 573                                      | 3 573   | 3 718   | 3 915   | 3 924   | 4 102  |
| Lybie   | 0,040                      | 0,041 %           | 1 000  | 1 958                                      | 1 958   | 2 037   | 2 145   | 2 150   | 2 248  |
| Macédoine du Nord   | 0,008                      | 0,008 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Madagascar  | 0,004                      | 0,004 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Malaisie  | 0,336                      | 0,335 %           | 17 039   | 15 955                                     | 15 955  | 16 602  | 17 483  | 17 522  | 18 320   |
| Malawi  | 0,003                      | 0,003 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Mali  | 0,005                      | 0,005 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Malte   | 0,020                      | 0,021 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 019   | 1 073   | 1 075   | 1 124  |
| Maroc   | 0,059                      | 0,061 %           | 2 693  | 2 887                                      | 2 887   | 3 005   | 3 164   | 3 171   | 3 316  |
| Maurice   | 0,010                      | 0,010 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Mauritanie  | 0,003                      | 0,003 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Mexique   | 1,137                      | 1,167 %           | 59 784   | 55 645                                     | 55 645  | 57 904  | 60 975  | 61 111  | 63 896   |
| Monaco  | 0,011                      | 0,011 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Mongolie  | 0,004                      | 0,004 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |

| Partie contractante<br>(membre au 1 <sup>er</sup> janvier 2025) | Barème<br>ONU<br>2025-2027 | % Ramsar<br>total | Contribution<br>annuelle 2023-<br>2024 (à titre<br>de référence) | Contribution<br>annuelle 2025 <sup>4</sup> | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 0 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 4,1 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 9,6 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2027<br>Scénario<br>11,3 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2028<br>Scénario<br>11,3 % |
|---|----------------------------|-------------------|--|--|---|---|---|---|--|
| Monténégro  | 0,004                      | 0,004%            | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Mozambique  | 0,002                      | 0,002 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Myanmar   | 0,010                      | 0,010 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Namibie   | 0,007                      | 0,007 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Népal   | 0,010                      | 0,010 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Nicaragua   | 0,004                      | 0,004 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Niger   | 0,004                      | 0,004 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Nigéria   | 0,150                      | 0,154 %           | 8 911  | 7 341                                      | 7 341   | 7 639   | 8 044   | 8 062   | 8 430  |
| Norvège   | 0,653                      | 0,670 %           | 33 246   | 31 958                                     | 31 958  | 33 255  | 35 019  | 35 097  | 36 696   |
| Nouvelle-Zélande  | 0,302                      | 0,310 %           | 15 130   | 14 780                                     | 14 780  | 15 380  | 16 196  | 16 232  | 16 971   |
| Oman  | 0,115                      | 0,118 %           | 5 435  | 5 628                                      | 5 628   | 5 857   | 6 167   | 6 181   | 6 463  |
| Ouganda   | 0,010                      | 0,010 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Ouzbékistan   | 0,024                      | 0,025 %           | 1 322  | 1 175                                      | 1 175   | 1 222   | 1 287   | 1 290   | 1 349  |
| Pakistan  | 0,123                      | 0,126 %           | 5 582  | 6 020                                      | 6 020   | 6 264   | 6 596   | 6 611   | 6 912  |
| Palaos  | 0,001                      | 0,001 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Panama  | 0,086                      | 0,088 %           | 4 407  | 4 209                                      | 4 209   | 4 380   | 4 612   | 4 622   | 4 833  |
| Papouasie-Nouvelle-Guinée                                       | 0,009                      | 0,009 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Paraguay  | 0,023                      | 0,024 %           | 1 273  | 1 126                                      | 1 126   | 1 171   | 1 233   | 1 236   | 1 293  |
| Pays-Bas (Royaume des)  | 1,298                      | 1,332 %           | 67 422   | 63 525                                     | 63 525  | 66 103  | 69 609  | 69 764  | 72 943   |
| Pérou   | 0,145                      | 0,149 %           | 7 981  | 7 096                                      | 7 096   | 7 384   | 7 776   | 7 793   | 8 149  |
| Philippines   | 0,198                      | 0,203 %           | 10 380   | 9 690                                      | 9 690   | 10 084  | 10 618  | 10 642  | 11 127   |
| Pologne   | 0,831                      | 0,853 %           | 40 982   | 40 669                                     | 40 669  | 42 320  | 44 565  | 44 664  | 46 699   |

| Partie contractante<br>(membre au 1 <sup>er</sup> janvier 2025) | Barème<br>ONU<br>2025-2027 | % Ramsar<br>total | Contribution<br>annuelle 2023-<br>2024 (à titre<br>de référence) | Contribution<br>annuelle 2025 <sup>4</sup> | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 0 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 4,1 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 9,6 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2027<br>Scénario<br>11,3 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2028<br>Scénario<br>11,3 % |
|---|----------------------------|-------------------|--|--|---|---|---|---|--|
| Portugal  | 0,328                      | 0,337 %           | 17 284   | 16 052                                     | 16 052  | 16 704  | 17 590  | 17 629  | 18 433   |
| République arabe syrienne                                       | 0,006                      | 0,006 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| République centrafricaine                                       | 0,001                      | 0,001 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| République de Corée   | 2,349                      | 2,411%            | 126 030  | 114 961                                    | 114 961   | 119 627   | 125 973   | 126 253   | 132 006  |
| République de Moldova   | 0,006                      | 0,006 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| République démocratique du<br>Congo                             | 0,010                      | 0,010 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| République démocratique<br>populaire lao                        | 0,006                      | 0,006 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| République dominicaine  | 0,069                      | 0,071 %           | 3 281  | 3 377                                      | 3 377   | 3 514   | 3 700   | 3 709   | 3 878  |
| République populaire<br>démocratique de Corée                   | 0,005                      | 0,005 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| République-Unie de Tanzanie                                     | 0,010                      | 0,010 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Roumanie  | 0,358                      | 0,367 %           | 15 276   | 17 521                                     | 17 521  | 18 232  | 19 199  | 19 242  | 20 118   |
| Royaume-Uni   | 3,991                      | 4,097%            | 214 212  | 195 321                                    | 195 321   | 203 249   | 214 030   | 214 506   | 224 281  |
| Rwanda  | 0,003                      | 0,003 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Sainte-Lucie  | 0,002                      | 0,002 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Samoa   | 0,001                      | 0,001 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Sao Tomé-et-Principe  | 0,001                      | 0,001 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Sénégal   | 0,007                      | 0,007 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Serbie  | 0,040                      | 0,041 %           | 1 567  | 1 958                                      | 1 958   | 2 037   | 2 145   | 2 150   | 2 248  |
| Seychelles  | 0,002                      | 0,002 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Sierra Leone  | 0,001                      | 0,001 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |

| Partie contractante<br>(membre au 1 <sup>er</sup> janvier 2025) | Barème<br>ONU<br>2025-2027 | % Ramsar<br>total | Contribution<br>annuelle 2023-<br>2024 (à titre<br>de référence) | Contribution<br>annuelle 2025 <sup>4</sup> | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 0 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 4,1 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 9,6 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2027<br>Scénario<br>11,3 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2028<br>Scénario<br>11,3 % |
|---|----------------------------|-------------------|--|--|---|---|---|---|--|
| Slovaquie   | 0,149                      | 0,153 %           | 7 589  | 7 292                                      | 7 292   | 7 588   | 7 991   | 8 008   | 8 373  |
| Slovénie  | 0,077                      | 0,079 %           | 3 868  | 3 768                                      | 3 768   | 3 921   | 4 129   | 4 139   | 4 327  |
| Soudan  | 0,008                      | 0,008 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Soudan du Sud   | 0,005                      | 0,005 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Sri Lanka   | 0,038                      | 0,039 %           | 2 203  | 1 860                                      | 1 860   | 1 935   | 2 038   | 2 042   | 2 135  |
| Suède   | 0,822                      | 0,844 %           | 42 647   | 40 229                                     | 40 229  | 41 862  | 44 082  | 44 180  | 46 194   |
| Suisse  | 1,029                      | 1,056 %           | 55 524   | 50 360                                     | 50 360  | 52 404  | 55 183  | 55 306  | 57 826   |
| Suriname  | 0,002                      | 0,002 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Tadjikistan   | 0,003                      | 0,003 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Tchad   | 0,005                      | 0,005 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Tchéquie  | 0,344                      | 0,353 %           | 16 647   | 16 835                                     | 16 835  | 17 519  | 18 448  | 18 489  | 19 332   |
| Thaïlande   | 0,341                      | 0,350%            | 18 018   | 16 689                                     | 16 689  | 17 366  | 18 287  | 18 328  | 19 163   |
| Togo  | 0,002                      | 0,002 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Trinité-et-Tobago   | 0,033                      | 0,034 %           | 1 812  | 1 615                                      | 1 615   | 1 681   | 1 770   | 1 774   | 1 854  |
| Tunisie   | 0,018                      | 0,018 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Türkiye   | 0,685                      | 0,703 %           | 41 374   | 33 524                                     | 33 524  | 34 885  | 36 735  | 36 817  | 38 495   |
| Turkménistan  | 0,036                      | 0,037 %           | 1 665  | 1 762                                      | 1 762   | 1 833   | 1 931   | 1 935   | 2 023  |
| Ukraine   | 0,074                      | 0,076 %           | 2 742  | 3 622                                      | 3 622   | 3 769   | 3 968   | 3 977   | 4 159  |
| Uruguay   | 0,079                      | 0,081 %           | 4 505  | 3 866                                      | 3 866   | 4 023   | 4 237   | 4 246   | 4 440  |
| Vanuatu   | 0,001                      | 0,001 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Venezuela (République<br>bolivarienne du)                       | 0,069                      | 0,071 %           | 8 568  | 3 377                                      | 3 377   | 3 514   | 3 700   | 3 709   | 3 878  |

| Partie contractante<br>(membre au 1 <sup>er</sup> janvier 2025) | Barème<br>ONU<br>2025-2027 | % Ramsar<br>total | Contribution<br>annuelle 2023-<br>2024 (à titre<br>de référence) | Contribution<br>annuelle 2025 <sup>4</sup> | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 0 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 4,1 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2028<br>Scénario 9,6 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2026-<br>2027<br>Scénario<br>11,3 % | Contribution<br>annuelle<br>estimée 2028<br>Scénario<br>11,3 % |
|---|----------------------------|-------------------|--|--|---|---|---|---|--|
| Viet Nam  | 0,159                      | 0,163 %           | 4 554  | 7 782                                      | 7 782   | 8 097   | 8 527   | 8 546   | 8 935  |
| Yémen   | 0,003                      | 0,003 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Zambie  | 0,006                      | 0,006 %           | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| Zimbabwe  | 0,007                      | 0,007%            | 1 000  | 1 000                                      | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000   | 1 000  |
| <b>Total</b>  | <b>75,978</b>              | <b>78,000%</b>    | <b>3 779 000</b>   | <b>3 779 000</b>                           | <b>3 779 000</b>  | <b>3 929 000</b>  | <b>4 132 995</b>  | <b>4 141 998</b>  | <b>4 327 004</b>   |
| Autres contributions*   |                            |                   |  |  |   |   |   |   |  |
| États-Unis d'Amérique   |                            | 22 %              | 1 065 799  | 1 065 799                                  | 1 065 799   | 1 107 000   | 1 166 000   | 1 168 000   | 1 219 000  |
|   |                            |                   |  |  |   |   |   |   |  |
| <b>Grand Total</b>  |                            |                   | <b>4 844 799</b>   | <b>4 844 799</b>                           | <b>4 844 799</b>  | <b>5 036 000</b>  | <b>5 299 000</b>  | <b>5 310 000</b>  | <b>5 546 000</b>   |

\* Comme précédemment, contributions volontaires de 22 % des contributions totales des Parties contractantes.

### Annexe 3

#### Personnel du Secrétariat (administratif) pour 2026-2028 selon budget présenté en annexe 1

| Groupe  | Scénario 0 %                        | Scénario 4,1 %                      | Scénario 9,6 %                      | Scénario 11,3 %                     |
|---|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Cadres supérieurs du Secrétariat  | 1 S, 1 D, 3 P2                      |
| Mobilisation des ressources et sensibilisation  | 1 P2, 1 P1, 1 A3                    | 2 P2, 1 P1, 1 A3                    | 2 P2, 1 P1, 1 A3                    | 2 P2, 1 P1, 1 A3                    |
| Appui et conseils aux régions   | 4 M1, 4 administrateurs auxiliaires |
| Sciences et politiques  | 1 M1, 2 P2, 1 P1                    | 1 M1, 2 P2, 1 P1                    | 1 M1, 2 P2, 2 P1                    | 1 M1, 2 P2, 2 P1                    |
| Administration  | 1 P2, 1 P2 (50 %), 1 A3             | 1 P2, 1 P2 (50 %), 1 A3             | 1 SP, 1 P2 (50 %), 1 A3             | 1 SP, 1 P2 (50 %), 1 A3             |
| <b>Total</b>  | <b>22,5 employés</b>                | <b>23,5 employés</b>                | <b>24,5 employés</b>                | <b>24,5 employés</b>                |
| <b>Total des coûts annuels moyens de personnel Scénarios 0 %, 4,1 %, 9,6 % et 11,3 % (en milliers de CHF)</b> | <b>3 708</b>                        | <b>3 914</b>                        | <b>4 159</b>                        | <b>4 201</b>                        |

Note : Le tableau actuel représente le nombre d'employés par scénario, ainsi que les coûts annuels moyens. Le tableau dans la résolution finale sera cohérent avec celui des années précédentes et présentera les totaux individuels pour les années 2026-2028.

Le terme « Groupe » renvoie à la catégorie de dépenses figurant dans l'annexe 1.

Niveaux selon les politiques et lignes directrices de l'UICN sur le classement des emplois : S = Secrétaire générale ; M1-M2 = postes de cadres ; P1-P2 = postes professionnels ; A1-A3 = postes de soutien.

**Annexe 4**  
**Priorités de financement non administratif 2026-2028**

*[À parachever lors de la COP15]*